

НАУЧНАЯ СТАТЬЯ
УДК: 339.94
JEL: F50

САНКЦИИ ЕС И США ОТКРЫВАЮТ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ КИТАЙСКО-РОССИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА



Лю Бо

студент Алтайского государственного университета, Россия, Барнаул,
15001126059@163.com



Алла Юрьевна Горбунова

кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента, организации бизнеса и инноваций Алтайского государственного университета, Россия, Барнаул,
gorbunova-alla@mail.ru

Резюме. В последнее время международная ситуация претерпела серьезные изменения, и тема международного развития сталкивается с серьезными проблемами. Китай является стойким защитником мира и поощряет все усилия по мирному урегулированию кризиса. На первый взгляд конфликт между Россией и Украиной был вызван конфликтом между Востоком и Западом Украины. На самом глубинном уровне это было вызвано расширением НАТО на восток, конфликтом интересов крупных держав с Россией в глобальной географии. Что еще более важно, разрушаются некоторые старые международные связи и формируются новые.

С началом российско-украинского конфликта санкции, введенные западными странами против России, существенно повлияли на все сферы жизни в России. В то же время формируются новые возможности для развития китайско-российских отношений. В этой статье обсуждаются новые возможности китайско-российского экономического сотрудничества в условиях санкций в сфере торговли, финансов и других рынков.

Ключевые слова: китайско-российские отношения, возможности экономического развития, санкции, экономическое сотрудничество

Для цитирования: Лю Бо, Горбунова А. Ю. Санкции ЕС и США открывают новые возможности для китайско-российского экономического сотрудничества // Управление современной организацией: опыт, проблемы и перспективы. 2022. № 15. С. 21–26.

EU-US SANCTIONS CREATE NEW OPPORTUNITIES FOR SINO-RUSSIAN ECONOMIC COOPERATION

Liu Bo

student Altai State University, Russia, Barnaul, 15001126059@163.com

Alla Yu. Gorbunova

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management, Business Organization and Innovation, Altai State University, Russia, Barnaul, gorbunova-alla@mail.ru

Resume. Recently, the international situation has undergone major changes, and the topic of international development is facing serious challenges. China is a staunch defender of peace and encourages all efforts to peacefully resolve the crisis. At first glance, the conflict between Russia and Ukraine was caused by the conflict between the East and West of Ukraine. At the deepest level, this was caused by NATO's eastward expansion, the conflict of interests of the major powers with Russia in global geography. More importantly, some old international ties are being destroyed and new ones are being formed.

Since the beginning of the Russian-Ukrainian conflict, the sanctions imposed by Western countries against Russia have significantly affected all spheres of life in Russia. At the same time, new opportunities are emerging for the development of Sino-Russian relations. This article will discuss new opportunities for Sino-Russian economic cooperation in the face of sanctions in trade, finance and other markets.

Key words: Sino-Russian relations, economic development opportunities, sanctions, economic cooperation

For citation: Liu Bo, Gorbunova A. Yu. EU-US Sanctions Create New Opportunities for Sino-Russian Economic Cooperation. *Upravlenie sovremennoj organizaciej: opyt, problemy i perspektivy = Management of the Modern Organization: Experience, Problems and Perspectives*. 2022;15:21–26. (In Russ.).

Последствия санкций для России

Обострение противоречий между Россией и Украиной стало причиной введения санкций против России. С 24 февраля более 40 стран, включая США, Европейский союз, Великобританию, Австралию, Японию и Южную Корею, объявили о санкциях в отношении России, касающихся финансов, энергетики, технологий и вооружения.

Так, в финансовой сфере крупные российские банки исключены из системы SWIFT, в технологическом направлении США и Европа прекратили экспорт в Россию высокотехнологичной электронной продукции, а сфере энергетики США запретили импорт российских энергоресурсов. Многие мировые промышленные корпорации в сфере производства интернет-технологий, высокоточных чипов, финансов, автомобилей, энергетики и других областей объявили о санкциях против России¹.

Контрсанкционные меры России включают отказ от исполнения лизинговых обязательств авиакомпаний, переход на рублевые платежи за энергоресурсы, конфискацию активов западных компаний, осуществляющих свою деятельность в России, запрет на вывоз отечественных товаров.

Конфликт между Россией и Украиной отразился на экономике России, стал причиной сокращения внешних инвестиций, блокирование канала расчетов в иностранной валюте снизило объемы внешнеторговых операций с Европой и США. Согласно последним данным, обнародованным Минэкономразвития России, в первом квартале 2022 г. профицит счета текущих операций России достиг рекордной отметки в 58 миллиардов долларов. По состоянию на начало апреля 2022 г. уровень инфляции в России вырос до 17,49%, что является самым высоким уровнем с февраля 2002 г.²

В структуре промышленности России все еще преобладают ресурсоемкие отрасли. По состоянию на сентябрь 2021 г. добавленная стоимость добывающей промышленности России составила около 13% ВВП; производство составило 16%. С 2009 по 2019 г. ВВП России рос в среднем на 2% ежегодно; ВВП на душу населения рос в среднем на 1,7% в год. В 2019 г. ведущие коэффициенты потребления, инвестиций и экспорта по отношению к ВВП составляли около 2,48%, 0,54% и –0,54%.

Россия увеличивает свои международные резервы, включая золото, после инцидента в Крыму

¹ Три перспективы и анализ моделей интересов российско-украинской ситуации. URL: https://mil.sohu.com/a/531188078_114984

² Официальный сайт Министерства экономического развития РФ. URL: <https://economy.gov.ru/>

в 2014 г. В 2022 г золотовалютные резервы России составили около \$ 497,95 млрд а ее золотые резервы — около \$ 132,2 млрд. Среди них около 13,8% валютных резервов находятся в Китае, 12,2% во Франции, 10% в Японии, 9,5% в Германии, 6,6% в США и 4,5% в Великобритании³. В условиях санкций Россия еще имеет возможность использовать около половины своих резервов (около 300 млрд долларов США), но эти резервы в основном состоят из золота, юаня и прав заимствования Международного валютного фонда (МВФ). Наблюдается сокращение внешнего долга России. Так, по состоянию на 1 октября 2022 г. он сократился на \$ 45,4 млрд по сравнению с началом 2022 г. по всем институциональным секторам, кроме государственного управления⁴.

Санкции ЕС и США открывают новые возможности для китайско-российского экономического сотрудничества

В условиях санкционного давления ускоряется динамика развития российско-китайских отношений. Формируется прочная правовая база и развивается сотрудничество в торгово-экономическом, научно-техническом, культурном, спортивном, образовательном и других практических направлениях.

Основой развития российско-китайских отношений в современных условиях является Договор о добрососедстве, дружбе и сотрудничестве между Российской Федерацией и Китайской Народной Республикой, подписанный Президентом России Владимиром Путиным и Председателем КНР Цзян Цзэмином в Москве 16 июля 2001 г.⁵

На дипломатическом уровне между странами ведется всесторонняя совместная работа. Как отмечает коллектив экспертов Международного дискуссионного клуба «Валдай» в рамках доклада «Стратегическое партнерство России и Китая в условиях Европейского кризиса», «в развитии китайско-российских отношений можно выделить три основных уровня: 1) согласованная политика в мировом масштабе и применительно к основным аспектам европейского кризиса; 2) процесс сближения и открытости в сфере экономики, включая транспорт, торговлю и обмен технологиями; 3) рабочая перенастройка практического взаимодействия с целью минимизации влияния со стороны США и союзников

и создания условий эффективного сотрудничества и взаимопомощи⁶.

Так, на открытии Зимних Олимпийских игр 4 февраля 2022 г. лидеры Китая и России выступили с заявлением. В ходе российско-китайских переговоров на высшем уровне было принято Совместное заявление Российской Федерации и Китайской Народной Республики о международных отношениях, вступающих в новую эпоху, и глобальном устойчивом развитии. В нем Москва и Пекин подчеркнули, что «выступают за формирование между мировыми державами отношений нового типа, основанных на взаимном уважении, мирном сосуществовании и взаимовыгодном сотрудничестве»⁷.

Китай и Россия ориентированы не только на всестороннее стратегическое партнерство, но и на взаимопомощь в области безопасности и взаимодополняемости в экономике.

Приостановка деятельности в России транснациональных корпораций McDonald's, Starbucks, Pizza Hut, Apple, Samsung, IKEA, Adidas, Zara и др., а также поддержка санкций против России со стороны некоторых иностранных энергетических, логистических, нефтяных, автомобильных и судоходных компаний формируют новые возможности для китайско-российского экономического сотрудничества. На сегодняшний день Россию покинуло более 220 компаний. Не будет преувеличением сказать, что на каждую компанию, уходящую с российского рынка, приходится две китайские компании, желающие попасть на него.

В 2022 г. китайские бренды заполняют пробелы в структуре российского рынка, увеличивая свое присутствие на нем во многих отраслях. По данным российского опроса почти 60% респондентов заявили, что местные российские компании могут полностью заменить ушедшие из России иностранные бренды, а 47% россиян считают, что китайские компании имеют возможность заполнить нишу на рынке после санкций⁸. Китайские бренды способны предложить свои товары (одежда, косметика, потребительские товары и т. д.) по более низкой цене, заполнив образовавшийся вакуум, в том числе в партнерстве с турецкими производителями. Уход из России значительного количества компаний сопровождается

³ Международные резервы Российской Федерации: Официальный сайт Банка России. URL: https://cbr.ru/hd_base/mrrf/mrrf_7d/

⁴ Оценка внешнего долга Российской Федерации на 1 октября 2022 года. Официальный сайт Банка России. URL: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/ext-debt/

⁵ Договор о добрососедстве, дружбе и сотрудничестве между Российской Федерацией и Китайской Народной Республикой. URL: <http://www.kremlin.ru/supplement/3418>

⁶ Бордачев Т., Кашин В., Поташев Н., Прохин Е., Смирнова В., Янькова А. Стратегическое партнерство России и Китая в условиях европейского кризиса: доклад Международного дискуссионного клуба «Валдай». Сентябрь 2022. URL: <https://ru.valdaiclub.com/files/42288/>

⁷ В ходе визита Путина в Китай принято 16 документов. МОСКВА, 4 февраля // ТАСС. URL: <https://tass.ru/politika/13620661>

⁸ Около 60% россиян положительно отнеслись к уходу иностранных брендов с рынка // Официальный сайт NR: New-Retail. URL: https://new-retail.ru/novosti/retail/okolo_60_rossiyan_polozhitelno_otneslis_k_ukhodu_inostrannykh_brendov_s_rynka8756/

снижением инвестиционной стоимости и арендной платы коммерческой недвижимости, создает благоприятные условия вхождения на торговые площадки как российских, так и китайских производителей товаров.

Китай может увеличить продажи уже присутствующих на российском рынке товаров в связи со снижением покупательской способности российских потребителей на европейские и американские товары и предложением китайскими производителями более доступной цены. Это предположение справедливо не только для товаров массового потребления, но и бытовой техники, смартфонов, компьютеров, автомобилей и т. д. Уход с рынка торговых марок BMW, Audi, Chevrolet, Ford, Jaguar, Mitsubishi, Porsche и др.¹ предоставляет китайским автомобильным компаниям в России беспрецедентные возможности. Так, в 2021–2022 гг. существенно возросли продажи китайских автомобильных торговых марок Haval, Chery и Geely. Повышение цены некоторых европейских и американских автобрендов на существующие автомобили и увеличение сроков доставки заказов ограничило объемы их продаж на российском рынке, в то время как китайские автобренды в полной мере продемонстрировали свои преимущества в производственной цепочке и безопасности поставок.

Российско-украинский конфликт стал причиной антироссийских санкций в технологической и полупроводниковой отраслях и фактором развития сотрудничества России и Китая в одном из наиболее перспективных направлений — в сфере научно-технических инноваций. Обе стороны воспринимают его как возможность активно развивать и реализовывать стратегические проекты, углублять сотрудничество в создании научно-технических решений, способствовать двустороннему обмену талантами и поощрять внедрение национальными компаниями инновационных и цифровых решений, инвестировать в экономику страны-партнера, обеспечивать техническую поддержку.

Одним из совместных проектов России и Китая является дальнемагистральный широкофюзеляжный реактивный пассажирский самолет CR929, который разрабатывает корпорация CRAIC (China-Russia Commercial Aircraft International Corporation) — совместное предприятие китайской корпорации СОМАС и российской ОАК. Согласно плану основными рынками сбыта нового самолета являются Китай, Россия и страны СНГ, при этом планируется выпу-

стить около 1000 самолетов, которые будут реализованы в 2028–2029 гг.²

Китайско-российское сотрудничество в сфере энергетики и сельского хозяйства

Россия является одним из крупнейших в мире экспортеров нефти, природного газа, меди, алюминия, палладия и других важных сырьевых товаров, а геополитические санкции вывели отношения между Китаем и Россией к сотрудничеству в области энергетики на новый уровень.

В 2021 г. импорт энергоносителей Китая из России превысил 330 млрд юаней, что составит 65% импорта Китая из России. То есть более 60% китайского импорта российской продукции составляют энергетические продукты, такие как нефть и природный газ. Согласно таможенной статистике в 2021 г. Китай импортировал из России энергоносителей на 334,29 млрд юаней, в том числе сырой нефти — 260,16 млрд юаней, уголь и бурый уголь — 46,45 млрд юаней, природного газа — 27,68 млрд юаней, что существенно выше аналогичных показателей 2020 г.³

4 февраля 2022 г. Китай и Россия подписали 15 соглашений, одно из важнейших из них заключается в том, что Россия будет ежегодно поставлять в Китай 10 миллиардов кубометров природного газа и 100 миллионов тонн нефти.

В январе 2022 г. утверждено Технико-экономическое обоснование газопровода «Альянс Восток» — продолжения газопровода «Сибирь-2», по которому природный газ будет поставляться в Китай через Монголию. Реализация проекта позволит ежегодно поставлять в Китай до 50 миллиардов кубометров природного газа⁴. При непрерывной и стабильной работе китайско-российских нефтепроводов и газопроводов, а также постепенной реализации вновь подписанных контрактов на поставку нефти и газа в обозримом будущем Россия может прочно удерживать позиции крупнейшего импортера сырой нефти и природного газа в Китае. Установление более тесного партнерства в области предложения и спроса на нефть и газ между Китаем и Россией способствует долгосрочному дружественному экономическому сотрудничеству между Китаем и Россией для достижения взаимовыгодного партнерства и развития экономик дружественных стран.

Продолжается развитие китайско-российских отношений в продовольственном секторе. С 2017 по 2020 г. импорт сельскохозяйственной продук-

¹ Космакова Е. Список компаний, брендов и банков, ушедших из России 2022. URL: https://www.b-kontur.ru/enquiry/25054-spisok_kompanij_brendov_i_bankov_ushedshix_iz_rossii

² CR929 // Официальный сайт Airlines Inform. URL: <https://www.airlines-inform.ru/commercial-aircraft/cr929.html>

³ Таможенная статистика внешней торговли РФ. URL: <http://stat.customs.ru/>

⁴ Завершено технико-экономическое обоснование проекта газопровода «Союз Восток» // Официальный сайт ПАО «Газпром». URL: <https://www.gazprom.ru/press/news/2022/january/article546746/>

ции Китаем из России демонстрирует стабильный рост: объемы импорта увеличились с \$ 2,13 млрд до \$ 5,55 млрд, достигнув годового темпа роста 19,1%. В структуре китайского импорта сельскохозяйственной продукции преобладает соевое масло, подсолнечное масло, рапсовое масло, рыба, калийные удобрения⁵. Увеличились объемы российской гречки, экспортированной в Китай (с 2019 г. по февраль 2022 г., составил 72 837,99 т)⁶.

Кроме того, Китай и Россия продолжают увеличивать объем импорта и экспорта говядины (по предварительным оценкам в 2024 г. объем импорта и экспорта достигнет \$ 200 миллиардов).

Китайские эксперты предполагают, что Китай будет в большей степени играть роль реэкспортной торговой страны для России. Например в отношениях с Японией, которая 19 апреля 2022 г. ввела запрет на импорт 38 товаров из России.

Финансовое сотрудничество России и Китая

В целях ускорения формирования независимой финансовой инфраструктуры для обслуживания торговых операций между Россией и Китаем, поддержания экономики России и Китая экспортно-импортные операции стран стали оплачиваться в национальной валюте.

Согласно статистике, опубликованной Главным таможенным управлением Китая 14 января, объем торговли между Китаем и Россией в 2021 г. увеличился на 35,8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составил \$ 146,887 млрд. Китай 12 лет подряд является крупнейшим торговым партнером России. Обе страны сформулировали дорожную карту для качественного развития торговли товарами и услугами, а также подписали меморандум о взаимопонимании по содействию инвестиционному сотрудничеству в области устойчивого развития⁷.

По сообщениям российских СМИ от 7 апреля, китайские покупатели начали использовать юани для покупки российской энергии. Российские экспортеры нефти также предоставили китайским нефтяным компаниям возможность оплаты в юанях⁸.

В то же время крупнейшие российские банки после европейских и американских санкций разрабатывают кобейджинговые карты «Мир» — UnionPay и выпустили банковские карты с логотипом China

UnionPay взамен остановленных Visa, MasterCard и других иностранных сервисов. Количество карт UnionPay, ежедневно выпускаемых российскими банками, в 50 раз больше, чем до введения санкций. Карты China UnionPay пользуются спросом у россиян⁹.

В долгосрочной перспективе китайско-российское финансовое сотрудничество может избавиться от долларового контроля. Этому способствует ряд принятых решений и уже свершившихся фактов:

1. Китайско-российская трансграничная платформа онлайн-платежей Harbin Bank открыла «Канал быстрых онлайн-расчетов в рублях» и российский онлайн-канал «World Card». С 2014 г. совокупный расчет по сделкам достиг 15 млрд юаней.

2. В 2015 г. Система трансграничных платежей в юанях (CIPS) для трансграничных расчетов в юанях может переводить средства в режиме реального времени.

3. В 2017 г. Промышленно-коммерческий банк Китая запустил клиринговый бизнес в юанях в Москве, и многие российские банки присоединились к Системе трансграничных платежей в юанях (CIPS), запущенной Народным банком Китая.

4. Китайская валютная торговая система (CFETS) установила новую платежную систему (PVP) для расчетов в рублях и юанях, которая может снизить расчетный риск, повысить эффективность, обходить SWIFT при расчетах в местной валюте и избегать финансовых санкций США.

5. Китай запустил цифровую валюту, исследовал децентрализованную систему, основанную на технологии блокчейн, и стал альтернативой SWIFT.

6. Организовано содействие сотрудничеству коммерческих банков в части увеличения объема расчетов в национальной валюте для инвестиций и финансирования крупных проектов.

7. Россия, Китай и Индия разработали экстренный электронный расчет при отключении SWIFT от сети¹⁰.

Россия планирует создать пункт обмена цифровой валюты в районе российско-китайской границы.

В будущем можно рассмотреть возможность создания центра расчета транзакций в цифровой валюте, где конвертация валюты может осуществляться публично, используется технология распределенного реестра, аналогичная «блокчейну», для обеспечения совместимости цифровой и национальной валюты двух стран.

⁵ Таможенная статистика внешней торговли РФ. URL: <http://stat.customs.ru/>

⁶ Сравнение объемов импорта и экспорта гречихи между Китаем, Японией и Россией с 2019 по 2022 год. URL: https://www.sohu.com/a/536960733_121054358

⁷ Сунь Ци, Ли Лифань. Китайско-российское финансовое сотрудничество постепенно входит в кульминационный момент. URL: <http://www.hgjgl.com/show-190-230758-1.html>

⁸ Китайские компании начали закупать уголь и нефть в РФ за юани // Официальный сайт Интерфакс. URL: <https://www.interfax.ru/business/833666>

⁹ Российские банки планируют выпуск карт китайской UnionPay вместо MasterCard и Visa // Коммерсантъ: официальный сайт. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5249389>

¹⁰ Суй Юаньчэн Лю Миньян. Возможности развития Китая на фоне взаимных санкций ЕС и России. URL: <https://wenku.baidu.com/view/3802256002f69e3143323968011ca300a6c3f646.html>

Наконец, в перспективе рассматривается формирование устойчивой китайско-российской финансовой экосистемы. Первым шагом к этому является Харбинский новый район — район государственного уровня, нацеленный на сотрудничество России и Китая и выполняющий миссию по созданию «важной опорной зоны для этого сотрудничества». С точки зрения финансового сотрудничества преимущества новой площадки становятся все более очевидными: создан первый в стране китайско-российский трансграничный центр финансовых услуг, 68 финансовых учреждений присоединились к Китайско-российскому финансовому альянсу; члены альянса успешно сотрудничают по четырем трансграничным финансовым услугам. Создана платформа онлайн-платежей электронной коммерции для Китая и России, а также платформа для инвестиций и финансирования в России. Нельзя отрицать, что финансовое сотрудничество остается в рамках традиционного финансового бизнеса. В регионе создается продуктовая цепочка высококласного управления активами, операций на финансовых рынках и других операций за пределами России, создается диверсифицированная и комплексная система финансовых услуг, удовлетворя-

ющая бизнес-потребности китайских и российских частных клиентов, групп предприятий и различных типов финансовых учреждений, она полностью улучшает бизнес, уровень и объем предложения финансовых продуктов.

Результаты и выводы

В целом укрепление китайско-российской системы финансового сотрудничества является важным фактором, способствующим постоянному углублению китайско-российского торгово-экономического сотрудничества, трансформации и модернизации двух стран в условиях цифровой экономики. Сотрудничество между Китаем и Россией в области энергетики, сельского хозяйства, научно-технических инноваций и строительства инфраструктуры быстро развивается. Благодаря высококачественному сотрудничеству в финансовой сфере между Китаем и Россией особое внимание уделяется областям трансграничных расчетов в юанях, финансовых услуг и расчетов в цифровой и национальной валюте. Инновации и развитие, всестороннее, глубокое и многопрофильное взаимовыгодное сотрудничество Китая и России способны выйти на качественно новый уровень.