

УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ В ПРОСТРАНСТВЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ

MANAGEMENT OF THE ORGANIZATION IN THE SPATIAL ECONOMY

НАУЧНАЯ СТАТЬЯ

УДК: 338.2

JEL: E20, F50

РАЗВИТИЕ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА В УСЛОВИЯХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ



Николай Максимович Абрамов

кандидат экономических наук, доцент, кафедра менеджмента, организации бизнеса и инноваций Алтайского государственного университета, кафедра цифровых финансов Алтайского государственного технического университета им. И. И. Ползунова, Россия, Барнаул, anpa_12@mail.ru, ORCID: 0000-0002-8656-985X



Оксана Юрьевна Рудакова

кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента, организации бизнеса и инноваций Алтайского государственного университета, Россия, Барнаул, rud-oksana@yandex.ru, ORCID 0000-0001-9714-2483



Татьяна Алексеевна Рудакова

кандидат экономических наук, доцент, кафедра цифровых финансов Алтайского государственного технического университета им. И. И. Ползунова, кафедра экономической безопасности, учета, анализа и аудита Алтайского государственного университета, Россия, Барнаул, aleks_rudakova@mail.ru, ORCID: 0000-0002-8735-7058

Резюме. Изменение геополитических условий оказывает существенное влияние на развитие интеграционных объединений, участником которых является Россия. В статье сделана попытка прогнозирования развития отношений в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС) на основе выявления факторов, оказывающих существенное влияние на интеграционные процессы. Обозначены проблемы и противоре-

чия во взаимоотношениях стран участниц ЕАЭС, представлено авторское видение сценариев развития отношений в ближайшей перспективе.

Ключевые слова: международные отношения, Евразийский экономический союз (ЕАЭС), интеграция

Для цитирования: Абрамов Н. М., Рудакова О. Ю., Рудакова Т. А. Развитие Евразийского экономическо-го союза в условиях геополитических изменений // Управление современной организацией: опыт, проблемы и перспективы. 2022. № 16. С. 05–14.

DEVELOPMENT OF THE EURASIAN ECONOMIC UNION IN CONDITIONS OF GEOPOLITICAL CHANGES

Nikolai M. Abramov

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Management, Business Organization and Innovation, Altai State University, Department of Digital Finance, Altai State Technical University. I. I. Polzunova, Russia, Barnaul, anma_12@mail.ru, ORCID: 0000-0002-8656-985X

Oksana Yu. Rudakova

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Management, Business Organization and Innovation, Altai State University, Russia, Barnaul, rud-oksana@yandex.ru, ORCID 0000-0001-9714-2483

Tatyana A. Rudakova

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Digital Finance, Altai State Technical University. I. I. Polzunova, Department of Economic Security, Accounting, Analysis and Audit, Altai State University, Russia, Barnaul, aleks_rudakova@mail.ru, ORCID: 0000-0002-8735-7058

Resume. Changing geopolitical conditions have a significant change in the development of integration associations, of which Russia is a member. The article attempts to predict the development of relations within the Eurasian Economic Union (EAEU) based on the identification of factors that have a significant impact on integration processes. The problems and contradictions in the relations between the EAEU member countries are outlined, the author's vision of scenarios for the development of relations in the near future is presented.

Keywords: international relations, Eurasian Economic Union (EAEU), integration

For citation: Abramov N. M., Rudakova O. Yu., Rudakova T. A. Development of the Eurasian Economic Union in Conditions of Geopolitical Changes. *Upravlenie sovremennoj organizaciej: опыт, problemy i perspektivy = Management of the Modern Organization: Experience, Problems and Perspectives*. 2022;16:05–14. (In Russ.).

Введение
Сложность и неоднозначность развития экономических отношений различных стран в рамках интеграционных отношений усиливается в новых геополитических реалиях. С одной стороны, перед каждой страной стоит задача обеспечить социально-экономическую безопасность и независимость, с другой — задача выбора стратегических партнеров для развития.

Одним из значимых для России интеграционных объединений является Евразийский экономический союз, созданный в целях обеспечения эффективности и взаимной поддержки национальных экономик стран-участниц.

Однако за период существования ЕАЭС усиление степени интеграции происходило медленными тем-

пами, о чем свидетельствует динамика показателей внешней и взаимной торговли государств — членов Евразийского экономического союза.

В этой связи считаем необходимым выявить объективные причины и факторы сложившейся динамики интеграционных процессов, противоречия между странами-участницами, а также определить условия повышения эффективности национальных экономик участников ЕАЭС и самого союза в целом.

Евразийский экономический союз: концептуальные основы создания, функционирования и развития

Любое интеграционное объединение предполагает достижение синергетического эффекта от взаимодействия и взаимной поддержки участников интеграционного процесса. Подтверждением тому является

формулировка целей ЕАЭС, ставящих в приоритет повышение уровня жизни населения стран-участников (Республика Армения, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Кыргызская Республика и Российская Федерация) за счет формирования условий

для их стабильного развития, создание единого рынка товаров, услуг, капитала и трудовых ресурсов, модернизация, кооперация и повышение конкурентоспособности национальных экономик в условиях глобальной экономики (рис. 1).



Рисунок 1 — Цели создания Евразийского экономического союза
Figure 1 — The goals of the creation of the Eurasian Economic Union

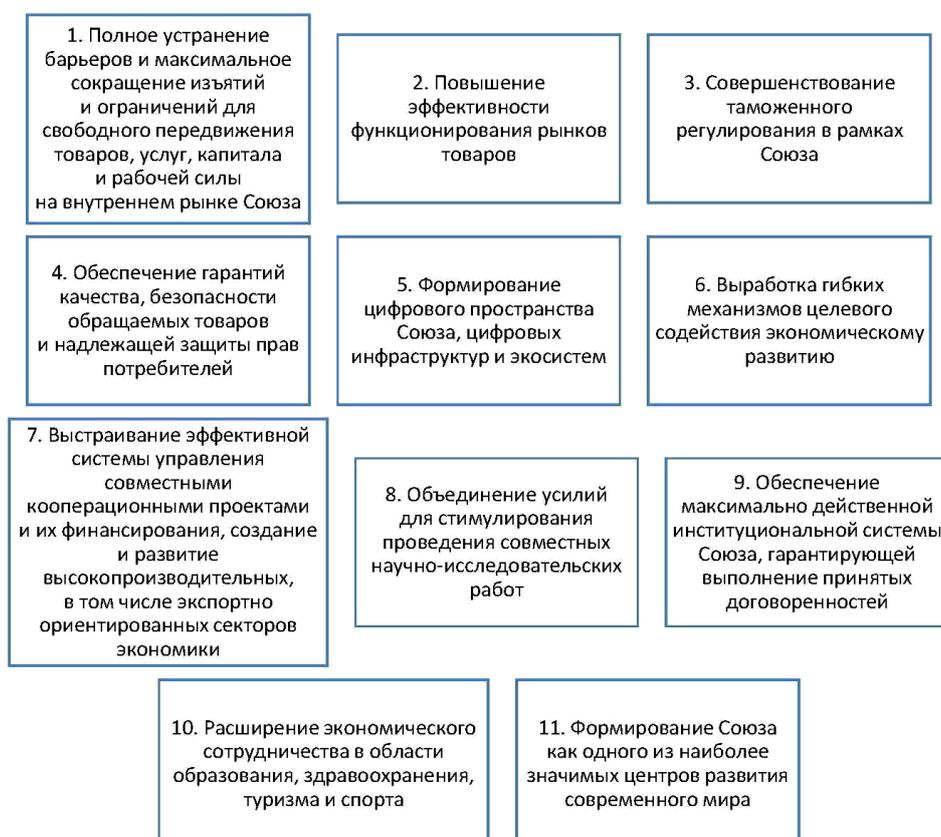


Рисунок 2 — Стратегические направления развития евразийской экономической интеграции до 2025 г.
Figure 2 — Strategic directions for the development of Eurasian economic integration until 2025

Решением Евразийского экономического совета в 2020 г. были определены стратегические направления развития евразийской экономической интеграции до 2025 года по 11 ключевым направлениям (рис. 2)¹.

Стратегические направления развития неразрывно связаны с целью создания ЕАЭС и предполагают дальнейшее развитие экономического сотрудниче-

ства государств и экспортного потенциала союза, достижение синергетического эффекта от объединения инвестиционного и инновационного потенциалов государств-участников.

Механизмы реализации повестки стратегического развития ЕАЭС распределены по ключевым сферам и отраслям (таблица 1)².

Таблица 1

Механизмы реализации стратегического развития ЕАЭС

Table 1

Mechanisms for implementing the strategic development of the EAEU

Ключевая сфера развития	Механизмы реализации (достижения стратегических целей)
Инновационное развитие: — активизация и наращивание научно-технического потенциала — повышение инвестиционной активности	Развернутая система прогнозирования и стратегического планирования. Обеспечение беспрепятственного пропускa интернет-трафика, в том числе транзитного. Разработка совместных инновационных программ и инвестиционных проектов. Применение гибких инструментов кредитования кооперационных проектов, совместных инвестиций в создание производственно-технологических цепочек добавленной стоимости в союзе
Развитие внутреннего рынка ЕАЭС и выход на внешние рынки	Создание совместных евразийских корпораций (ФПГ и ТНК), прежде всего для реализации совместных масштабных высокотехнологических проектов как символов евразийской интеграции
Формирование сбалансированного аграрного рынка	Развитие интеграционных процессов в АПК
Формирование общего финансового рынка	Развитие интеграционных процессов в финансовой сфере
Развитие транспорта и инфраструктуры	Создание трансконтинентальных и межгосударственных транспортных коридоров. Создание и развитие транспортной инфраструктуры на территориях государств-членов в направлениях «Восток — Запад» и «Север — Юг», в том числе в рамках сопряжения с китайской инициативой «Один пояс — один путь»
Свободное передвижение товаров, услуг, капитала и рабочей силы на внутреннем рынке союза	Развитие таможенного законодательства, упрощение таможенных процедур, совершенствование единого таможенного тарифа, дальнейшее обеспечение свободного передвижения трудовых ресурсов в рамках союза. Содействие трудоустройству и занятости; создание благоприятных условий пребывания трудящихся и членов их семей в государстве трудоустройства. Развитие интеграции в наукоемких отраслях экономик государств-членов, расширение практики сетевого взаимодействия вузов при реализации образовательных программ и обеспечение информационной доступности официальных документов об образовании
Обеспечение качества	Установление единых обязательных требований к продукции и обеспечение единого образного подхода к применению технических регламентов. Создание евразийской системы качества продукции. Обеспечение системного развития стандартизации и метрологии. Совершенствование механизмов контроля качества. Совершенствование правовых механизмов в части применения санитарных, ветеринарно-санитарных и карантинных фитосанитарных мер
Совершенствование таможенного регулирования	Расширение применения цифровых технологий, в том числе обеспечивающих автоматическое совершение таможенных операций без участия должностных лиц. Совершенствование Таможенного кодекса ЕАЭС. Обеспечение единого стандарта совершения таможенных операций и проведения таможенного контроля. Унификация электронного документооборота между таможенными органами и участниками ВЭД
Обеспечению равного доступа к государственным закупкам	Цифровизация государственных закупок, информационная открытость и прозрачность закупок, в том числе посредством организации беспрепятственного и бесплатного доступа к информации о закупках, реестру недобросовестных поставщиков

¹ О Стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года: Решение Высшего Евразийского экономического совета от 11.12.2020 № 12.

² Там же.

Окончание таблицы 1
The end of the table 1

Ключевая сфера развития	Механизмы реализации (достижения стратегических целей)
	и нормативным правовым актам государств-членов в сфере закупок. Взаимное признание банковских гарантий, сокращение изъятий из национальных режимов
Защита прав потребителей	Разработка программы совместных действий по защите прав потребителей и обеспечению качества товаров и услуг. Выработка общих критериев добросовестной деловой практики и развитие законодательства
Налоговое администрирование	Развитие сервисных функций налоговых органов, расширение цифровой идентификации налогоплательщиков
Повышение энергосбережения и энергоэффективности, решение экологических проблем	Создание и использование новых технологий и инноваций, в том числе «зеленых» технологий, возобновляемых источников энергии, моделей циркулярной экономики, биоинженерии и нанотехнологий

Промышленность и АПК

- Концепция согласованной (скоординированной) агропромышленной политики государств — членов Таможенного союза и Единого экономического пространства (29 мая 2013 г.)
- Основные направления промышленного сотрудничества в рамках ЕАЭС (8 сентября 2015 г.)

Энергетика

- Концепция формирования общего электроэнергетического рынка ЕАЭС (8 мая 2015 г.)
- Концепция формирования общего рынка газа ЕАЭС (31 мая 2016 г.)
- Концепция формирования общих рынков нефти и нефтепродуктов ЕАЭС (31 мая 2016 г.)

Транспорт

- Программа поэтапной либерализации выполнения автомобильных перевозок грузов на период с 2016 по 2025 г. (8 мая 2015 г.)
- Основные направления и этапы реализации скоординированной (согласованной) транспортной политики государств — членов ЕАЭС (26 декабря 2016 г.)

Макроэкономическая политика и финансы

- Основные направления экономического развития ЕАЭС (16 октября 2015 г.)
- Концепция формирования общего финансового рынка ЕАЭС (1 октября 2019 г.)

Развитие технологий

- Концепция создания Евразийского инжинирингового центра по станкостроению (13 апреля 2016 г.)
- Концепция создания и функционирования евразийской сети трансфера технологий (30 марта 2018 г.)

Цифровизация

- План мероприятий по реализации Основных направлений развития механизма "единого окна" в системе регулирования ВЭД (8 мая 2015 г. № 19)
- Основные направления реализации цифровой повестки ЕАЭС до 2025 г. (11 октября 2017 г.)
- Концепция трансграничного информационного взаимодействия (9 августа 2019 г.)

Сфера услуг

- Перечень секторов (подсекторов) услуг, по которым формирование единого рынка услуг в рамках ЕАЭС будет осуществлено в соответствии с планами либерализации (в течение переходного периода) (16 октября 2015 г.)

Международное сотрудничество

- Основные направления международной деятельности ЕАЭС на 2020 г. (1 октября 2019 г.)

Рисунок 3 — Документы стратегического развития ЕАЭС, принятые до 2022 г.

Figure 3 — EAEU strategic development documents adopted until 2022

Несмотря на то что ряд документов стратегического развития ЕАЭС уже принят и запланирован к реализации, многие мероприятия до сих пор остаются на уровне документов в связи с тем, что механизмы для их реализации в полном объеме являются недоступными или ограниченными в применении (рис. 3).

Анализ уровня развития и интеграции стран ЕАЭС

Создание ЕАЭС — это значительные перспективы развития для его участников, обладающих внушительным совокупным ресурсным потенциалом (4,4% населения мира, 16,4% суши Земли, 25% основных видов полезных ископаемых, около 40% мировых запасов полезных ископаемых, запасы природного газа, 25% угля, 20% нефти, 13% пашни и 11% пресной воды) и занимающих 1-е место по добыче нефти и газа, 2-е — по производству минеральных удобрений, 3-е — по электроэнергии, 4-е — по производству пшеницы, угля и стали (Акимов, 2014). По расчетам Евразийской экономической комиссии совокупный интеграционный эффект до 2025 г. может составить от 17% до 20% дополнительного прироста ВВП для каждой из стран Евразийского эконо-

мического союза, или около \$ 700 в абсолютном выражении (Кузьмина, 2017).

Об эффективности функционирования Евразийского экономического союза можно судить, анализируя показатели за период со дня его образования. Поскольку союз создавался как торгово-экономический, к приоритетным показателям следует отнести товарооборот от взаимной торговли всех государств — членов союза и каждого в отдельности, товарооборот стран Евразийского экономического союза во внешней торговле с третьими странами мира, а также каждой страны в отдельности. Большое значение имеют показатели товарной структуры экспорта и импорта, удельный вес отдельных товарных групп в объеме товарооборота. Это позволяет партнерам по союзу судить о продуктовой направленности экономики и своевременно вносить коррективы в разработку промышленной политики.

Несмотря на впечатляющие перспективы развития, необходимы мероприятия по усилению степени интеграции в масштабах ЕАЭС. Это подтверждают данные аналитического исследования основных показателей взаимной торговли государств — членов Евразийского экономического союза (табл. 2)¹.

Таблица 2

Взаимная торговля товарами государств — членов ЕАЭС за 2015 — январь 2022 г., \$млрд

Table 2

Mutual trade in goods of the EAEU member states for 2015 — January 2022, \$billion

Показатель	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	январь 2022
Экспорт в страны Союза (взаимная торговля)	45,62	42,96	54,71	60,26	61,63	55,05	73,09	5,00
Армения	0,26	0,39	0,57	0,69	0,77	0,71	0,88	0,07
Беларусь	11,01	11,38	13,65	13,93	14,57	14,01	17,44	1,30
Казахстан	5,12	3,93	5,26	6,05	6,41	5,67	7,81	0,59
Кыргызстан	0,41	0,45	0,54	0,64	0,64	0,55	0,79	0,07
Россия	28,82	26,80	34,69	38,95	39,25	34,11	46,16	2,97
Импорт из стран Союза (взаимная торговля)	45,65	42,43	53,81	59,73	61,86	54,16	71,80	4,85
Армения	0,99	1,06	1,31	1,44	1,71	1,72	2,08	0,17
Беларусь	17,21	15,38	19,72	22,76	22,21	16,65	23,89	1,83
Казахстан	11,21	9,86	12,52	14,10	15,30	14,71	18,77	1,15
Кыргызстан	2,07	1,63	1,86	2,16	2,10	1,89	2,63	0,19
Россия	14,18	14,49	18,40	19,27	20,55	19,20	24,43	1,49

Несмотря на увеличение стоимостных показателей объема взаимной торговли, структура экспорта с позиции вклада участников в общий товарообо-

рот остается неравномерной. Лидерами остаются Российская Федерация, Республика Беларусь и Республика Казахстан.

¹ Статистика ЕАЭК. Внешняя и взаимная торговля товарами ЕАЭС. URL: http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/tradestat/time_series/Pages/default.aspx

Сложные социально-экономические и геополитические условия, в которых оказались страны — участники ЕАЭС после ковидных ограничений, существенно повлияли на объемы внешней торговли, однако странам — участникам ЕАЭС уда-

лось восстановить и существенно увеличить объемы экспорта в другие страны в 2021 г. по сравнению с предыдущими периодами. Лидирующие позиции по импорту продукции продолжает занимать Россия (табл. 3).

Таблица 3

Внешняя торговля товарами государств — членов ЕАЭС с другими странами за 2015 — январь 2022 г., \$млрд²

Table 3

Foreign trade in goods of the EAEU member states with other countries for 2015 — January 2022, \$billion

Показатель	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	январь 2022
Экспорт всего (внешняя торговля):	373,85	308,26	386,92	490,72	460,75	364,81	527,85	50,77
Армения	1,23	1,40	1,67	1,72	1,88	1,83	2,13	0,18
Беларусь	15,65	12,15	15,59	19,98	18,39	15,18	22,55	1,98
Казахстан	40,84	32,81	43,24	55,06	51,66	41,87	52,51	5,49
Кыргызстан	1,07	1,13	1,22	1,20	1,34	1,42	1,96	0,05
Россия	315,06	260,78	325,20	412,76	387,47	304,52	448,70	43,07
Импорт (внешняя торговля)	205,54	201,11	247,27	263,11	275,03	259,82	318,51	25,48
Армения	2,22	2,16	2,78	3,53	3,83	2,86	3,29	0,24
Беларусь	13,09	12,23	14,53	15,69	17,28	16,13	17,91	1,17
Казахстан	19,36	15,51	17,08	19,56	24,41	24,22	22,64	1,61
Кыргызстан	2,09	2,37	2,63	3,13	2,89	1,83	2,95	0,35
Россия	168,78	168,82	210,25	221,20	226,62	214,77	271,72	22,12

Выводы об уровне эффективности интеграционных объединений можно сделать по показателям внешней торговли государств — членов Евразий-

ского экономического союза с третьими странами мира (табл. 4)³.

Таблица 4

Внешняя торговля товарами государств — членов Евразийского экономического союза со всеми странами мира за январь 2022 г., \$млн

Table 4

Foreign trade in goods of the member states of the Eurasian Economic Union with all countries of the world in January 2022, \$million

Страна	Оборот	Экспорт	Импорт	Остаток средств	В процентах к январю 2021 г.		
					Оборот	Экспорт	импорт
Армения	419,8	178,3	241,5	-63,2	155,5	159,5	152,6
Беларусь	3 148,8	1980,7	1168,1	812,6	127,3	141,5	108,7
Казахстан	7097,4	5492,3	1605,1	3887,2	173,8	194,1	128,0
Кыргызстан	395,4	46,4	349,0	-302,6	В 2,2 раза	77,3	В 2,8 раза
Россия	65193,3	43072,5	22120,8	20951,7	163,5	176,8	142,6

В анализируемый период в большинстве стран Евразийского экономического союза объем импор-

та существенно ниже стоимости экспорта, что формирует положительное торговое сальдо. По сравне-

² Статистика ЕАЭК. Внешняя и взаимная торговля товарами ЕАЭС. URL: http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/tradestat/time_series/Pages/default.aspx

³ Внешняя торговля товарами государств-членов Евразийского экономического союза со всеми странами мира за январь 2022 г. URL: https://eec.eaeunion.org/upload/iblock/60d/Analytics_E_202201.pdf

нию с январем 2021 г. наблюдается значительный рост товарооборота всех стран — участников ЕАЭС.

Товарная структура экспорта стран союза представлена минеральными и топливно-энергетическими ресурсами. Это связано с их богатым природно-ресурсным потенциалом и сырьевой направленностью экспорта. Наибольший удельный вес в структуре импортируемых товаров продолжают занимать машины, оборудование и транспортные средства, продукция химической промышленности, продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье, что подтверждает актуальность вопроса повышения уровня технического развития стран Евразийского экономического союза. Наличие высокой доли продуктов питания и сельскохозяйственного сырья подтверждает наличие высокого спроса в связи с их низкой стоимостью в стране происхождения.

Из приведенного анализа следует, что страны союза в основном экспортируют природные ресурсы, отдавая предпочтение минеральным и топливно-энергетическим ресурсам. Встречные поставки из-за рубежа представлены машинами, оборудованием, транспортными средствами, химической продукцией, продовольственными товарами и сельскохозяйственным сырьем.

Проблемы, противоречия и сценарии развития взаимоотношений стран — участниц ЕАЭС

Проблемы и противоречия, которые страны ЕАЭС пытаются разрешать, связаны как с геополитическими структурными изменениями, так и со стратегическим видением странами своей роли в ЕАЭС, ресурсным потенциалом, принципиальной позицией по ряду документов, выносимых на согласование.

Так, решая задачу свободного перемещения товаров, работ, услуг, капитала и рабочей силы на территории Союза, участники длительное время согласовывали основной регулирующий документ и откладывали его утверждение. Речь идет о Таможенном кодексе ЕАЭС и о принципиальных разногласиях в подходах к таможенному регулированию, которые стали препятствиями к его оперативному утверждению. Тем не менее действующий Таможенный кодекс имеет ряд преимуществ для всех участников, например, позволяет сократить время и стоимость оформления товаров, количество документов, которые необходимо представить для того, чтобы товары пересекли границу, что значительно ускоряет товарооборот между странами (Таможенный кодекс..., 2018).

Еще одним обстоятельством, которое длительное время служило препятствием для роста взаимной торговли и укрепления интеграции между участниками Союза, стало наличие конфликтов и ограничений между странами-участниками. Одним из самых запоминающихся фактов стали разногласия между Рос-

сией и Республикой Беларусь о ценах на российский газ, в рамках которых, требуя привязки к внутренним ценам и не получая преференций, Беларусь развязала тарифную войну с Россией, настаивая на повышении в одностороннем порядке цены транзита российских энергоносителей в Европу.

Еще одним противоречием в развитии отношений Казахстана и России стало введение запретов и ограничений на поставку ряда товаров из России из-за угрозы внутреннему рынку Казахстана, обусловленных неконкурентоспособностью национальных товаров по ценовому фактору. В феврале 2017 г. Казахстан ввел временный запрет на ввоз некоторых товаров из Кыргызстана, в том числе картофеля, яблок, хурмы и гранатов. По рекомендации Минсельхоза были приняты ограничительные меры в связи с выявлением в продукции из Кыргызстана ряда фитосанитарных нарушений, что послужило весомой причиной для временного запрета. При этом крупные партии сельхозпродукции из Казахстана запретили ввозить в Россию. Так, по данным Россельхознадзора, инспекторами ведомства допущен ввоз в Новосибирскую область девяти партий сельхозпродукции высшей фитосанитарной опасности общим весом 52,8 тонны. Продукция следует автотранспортом из Кыргызстана и Казахстана для последующей реализации в крупные города Сибири. Кроме того, регулирующий орган отмечает, что пятая часть молочной продукции, ввезенной на Алтай в 2019 г., была контрафактной.

На совещании в Алтайском крае по развитию предпринимательства в конце 2019 г. губернатор Виктор Томенко обратил внимание на то, что местные предприниматели страдают от недобросовестной конкуренции со стороны тех, кто пренебрегает уплатой пошлин при ввозе продукции на территорию союза, а затем территории области.

Несмотря на турбулентность экономики и политики часть разногласий между странами удалось преодолеть, а оставшиеся до сих пор входят в актуальную повестку развития отношений между странами ЕАЭС.

Политическими причинами, существенным образом отразившимися на экономическом развитии стран и их политической стабильности, стали:

- военное противостояние в Нагорном Карабахе и внеочередные парламентские выборы в Армении;
- внеочередные президентские и парламентские выборы 2021 г. в Кыргызстане по результатам «революционного» всплеска конца 2020 г.;
- гражданское противостояние в ходе предвыборной президентской кампании и после нее в Беларуси в 2020 г.;

— социальный взрыв в начале 2022 г. в Казахстане¹.

Наряду с перечисленными выше политическими событиями масштабные санкции против России и Беларуси после начала специальной военной операции на Украине стали причиной девальвации российского и белорусского рубля, трансформации финансовых систем, разрыва отношений с Западом, нарушения логистических цепочек и, как следствие, ухудшения экономического развития стран — участниц ЕАЭС.

Эти же политические обстоятельства стали движущим фактором более тесного взаимодействия стран ЕАЭС и принятия оперативных мер по решению промышленных и производственных вопросов, обеспечению медикаментами и медицинским оборудованием и иным направлениям поддержки экономической устойчивости. Развернутый пакет первоочередных мероприятий по повышению устойчивости ЕАЭС, утвержденный на очередном заседании Евразийской экономической комиссии 17 марта 2022 г., включает 34 документа, которые условно разделены на четыре блока (рис. 4).



Рисунок 4 — Перечень первоочередных мер по повышению устойчивости экономик государств — членов ЕАЭС²

Figure 4 — List of priority measures to improve the sustainability of the economies of the EAEU member states

Значимым фактором преодоления санкционного давления становится не только успешная реализация утвержденных мероприятий по обеспечению финансовой устойчивости стран — участников ЕАЭС, но и обеспечение продовольственной безопасности, в первую очередь по товарным группам, в наиболь-

шей степени чувствительным к экспортно-импортным операциям (зерновые культуры, сахар и т. д.).

С учетом лидирующих позиций России в ЕАЭС в сфере торговли и инвестиций основополагающим для всех стран-участников станет поддержка российской экономики в ускоренной структурной транс-

¹ Кузьмина Е. Перспективы развития евразийской интеграции в новых геополитических реалиях // Российский совет по международным делам (официальный сайт). Раздел: Статистика и аналитика. URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/perspektivy-razvitiya-evraziyskoy-integratsii-v-novykh-geopoliticheskikh-realiyakh/>

² Итоги Совета ЕЭК 17 марта. URL: <https://eec.eaeunion.org/news/itogi-soveta-eek-17-marta/>

формации в новых геополитических реалиях. Не менее актуальной остается задача перехода стран ЕАЭС к ресурсно-производственной и инновационной экономике, создания единых энергетических рынков, расширения номенклатуры экспорта готовой продукции в рамках взаимной и внешней торговли, взаимного инвестирования и кооперации, новых торговых связей.

Выводы и рекомендации

Несмотря на все сложности, связанные с внешнеэкономической конъюнктурой, переговорными процессами, которые ведутся в рамках Евразийского экономического союза по решению трудовых вопросов и внутренних конфликтов, у ЕАЭС есть перспективное будущее. Примером тому служит тенденция к стабилизации или увеличению экономических показателей во взаимной и внешней торговле, создание условий для формирования единого рынка, инициативы в сфере цифрового развития.

В целях улучшения функционирования ЕАЭС могут быть полезны рекомендации по ускорению процессов внедрения разработанных проектных инициатив в сфере обеспечения устойчивости и развития национальных экономик и ЕАЭС в целом, достижения согласия между странами по вопросам устранения административных и экономических барьеров в торговле, изменению структуры экспорта в сторону производства инновационной и наукоемкой продукции и продукции с более высокой добавленной стоимостью.

Включение стран Евразийского экономического союза в торговое эмбарго могло бы стать не только мерой реальной поддержки России в санкционной войне, но позволило бы развить внутренний рынок союза до необходимого уровня и компенсировать дефицит продовольственных товаров не за счет ввоза продовольствия из третьих стран, а за счет взаимных торговых поставок из стран Евразийского экономического союза.

В целом устойчивость стран ЕАЭС в большей степени определяется внутренними факторами — достаточностью ресурсов для поддержания достаточного уровня жизнеспособности населения каждой страны, их эффективным распределением по приоритетным задачам, применением действенных механизмов реализации поставленных задач в условиях глобальной трансформации экономики, сохранения дружественных отношений и согласованности в решении стратегических вопросов и определении оперативных мер реагирования на внешние вызовы и угрозы.

Повышение дееспособности Евразийского экономического союза придает уверенности в появлении серьезного игрока на международной арене, ставящего перед собой амбициозные задачи по выводу государств — членов союза на путь стабильного и ускоренного качественного роста; при этом, действуя профессионально и грамотно, страны — партнеры интеграционного альянса способны преодолеть кризисные тенденции с минимальными потерями.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ / LIST OF SOURCES

- Акимов А. В. Санкции Запада и ответственные лица России: еда и танкостроение // Запад — Восток — Россия. М.: ИМЭМО РАН, 2014. С. 35–43 [Akimov, A. V. Western sanctions and responsible persons in Russia: food and tank building. In: West — East — Russia. Moscow: IMEMO RAN, 2014. Pp. 35–43 (In Russ.)].
- Кузьмина Е. М. Экономическое развитие стран ЕАЭС и перспективы экономической интеграции до 2025 года: аналитическая записка. М., 2017. 23 с. [Kuzmina, E. M. Economic development of the EAEU countries and prospects for economic integration until 2025. Analytic note. Moscow, 2017. 23 p. (In Russ.)].
- Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (2018 г.). (11 апреля 2017 г.). Москва, Россия [Customs Code of the Eurasian Economic Union (2018). (April 11, 2017). Moscow, Russia (In Russ.)].